# 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用

作者：王华 工作单位：西安建筑设计院

摘要：本文以建筑工程施工为研究对象，在对精细化施工管理的内涵与管理要点进行简要探讨的基础上，详细研究精细化管理在施工管理中的具体应用，对于建筑企业来讲，具有一定的理论和实践意义。

关键词：精细化管理　建筑工程　施工管理

精细化管理是现代企业管理中过程中出现的一种新型化管理理念和管理技术，其应用的主要作用是体现精细化管理在企业管理的过程当中，这种关键模式主要强调企业管理的规范化、系统化以及信息化。对于我国建筑企业来讲，应用精细化管理理念以及管理模式能够有效的实现建筑工程的施工安全，提高工程质量等目标。通过加强项目管理、施工管理以及质量监督管理等环节，能够彻底消除建筑施工企业的传统粗放式管理所产生的弊端，对实现建筑企业的经营效益和综合竞争力具有重要的现实意义。

1 精细化施工管理的基本内涵

所谓精细化管理，就是指建筑企业在施工过程中，通过对影响建筑工程施工质量的各种因素进行综合分析与评估的基础上，应用各种有效的精细化管理措施，来提高工程的施工质量和施工安全。精细化管理作为现代建筑业在施工过程中一种既具科学性，又具实用性的管理理念和管理模式，主要强调管理要素的细致分工，积极推行施工管理过程中的信息化、综合化以及标准化，以此来优化项目施工作业的控制方式，从而在根本上改变传统管理模式中存在的各种问题和缺陷，从而提高建筑企业的收益。

2 建筑施工精细化管理的要点

从长远角度来讲，建筑施工管理要建立起完善的管理体系，以此来实现现场作业的标准化。另外，建筑工程施工管理是一项复杂的系统性工程，必须要依据相关的建设规划与标准，提出切实可行的精细化管理机制，才能确保工程顺利完成。具体来讲，精细化管理应用于建筑工程施工管理中的要点包括以下几个方面：

2.1 战略规划

由于我国建筑工程的数量不断增加，从而要求更为严格的施工流程，做好精细化管理是确保建筑施工企业实现经济效益的主要保障。战略规划是一种对战略目标进行逐层的精细化分解的过程，通过这个过程能够使得其战略规划具体实施到每一个实施环节中，从而为现场施工人员提供科学的理论指导。另外，还要对原有工程方案从战略角度进行进一步规划和改造，并且也是增强兼职工程整体执行能力的重要措施。

2.2 协调发展

相对于传统管理模式，精细化管理更加具备普遍性，精细化管理并不是意味着对工程中的每一项内容。每一项施工环节做到面面俱到，而是要从宏观层面对其进行统筹和协调。例如，建筑工程施工过程中的材料、工艺、设备等每一项内容都要按照标准来执行，以此来实现管理水平，避免管理失误所引起的各种质量、安全问题。除此之外，需要实现建筑工程施工的全面协协调与可持续发展，就需要建筑工程队伍具有较强的执行力，而这都是依赖于精细化管理作为理论和技术支撑。

2.3 树立目标

与传统的管理模式相比，精细化管理从最大的特点就是树立起一项工作目标，通过高质量标准来指导完善精细化管理体系。在精细化管理的初始阶段，树立起明确的战略目标相当重要，以此来维持建筑工程改造的有序性。根据战略规划要提出符合精细化管理的具体目标，建立起完善的决策体系。建筑工程管理要以提高工程运营绩效为衡量标准，因此，要通过科学化的管理提高效益。

3 建筑施工管理中存在的主要问题

3.1 安全隐患问题比较突出

建筑施工现场中存在着许多安全隐患问题。由于建筑施工现场的环境比较复杂给施工安全管理工作带来了较大的难度。还有就是有些施工人员安全意识比较淡薄，操作不规范从而给施工人员造成较大的安全隐患。许多建筑施工场所缺乏明显的安全警示标志，以及存在一些不可抗力的因素，这些都有可能带来一些不安全问题，施工安全事故一旦发生会给施工单位带来较大的经济损失，使得工程不能够顺利完成。

3.2 建筑工程质量有待提高

由于许多工程单位处于成本以及其它因素，在使用原材料方面质量比较次，从而严重的影响到了施工质量。一旦施工质量出现问题不但会给施工单位的形象造成负面影响，更有甚者会影响到企业的进一步发展，削弱施工单位的市场竞争力。因此，施工单位一定要重视施工质量问题，确保在进行施工管理过程中严格把好质量关，既要追求经济利益，又要兼顾施工质量。

3.3 施工管理效率不高

管理效率是影响施工进度的主要因素，管理效率的低下不但影响施工进度而且还会增加施工成本。许多建筑单位对施工各个环节没有建立起严格的要求，例如在采购环节上，采购员只关心采购物品的价格，将质量放到次要地位；一些施工人员任意乱放施工工具，从而造成施工现场比较混乱；施工单位没有建立起实施设备的保养和管理制度，一些设备存在着严重的老化问题，这样就造成了建筑单位的财产浪费。由于对施工现场管理不到位，从而增加了施工成本，削弱了建筑企业的盈利能力。

4 精细化管理在建筑工程施工管理中应用对策

4.1 优化建筑施工作业体系

首先，要建立起完善的工程作业体系，要严格执行作业操作规划。在具体施工过程中，要根据工程建设的具体情况逐渐完善施工管理制度，从而能够延伸管理职能，使得工程作业更为规范，杜绝现场的违规性操做。例如，在开始施工之前，项目部经理负责整体运营，然后在项目部经下面设置工程物资、工程技术以及质检等部门；进入到工程建设阶段后，启用项目总工程师负责项目施工阶段的各种技术监督工作，并且要对所有施工人员进行小组划分，在每个小组任命一个组长，将作业的全部责任让其负责。建立起多层次的管理模式能够构建出完美的工作团队，也能够促进施工作业的现场管理。

其次，设置质量检验小组。质量检验小组的设置要求每一个质量检验员认真履行工程质量管理的相关规定，对各个操作小组的施工质量进行严密的监督和测验。

再次，加强财务管理工作。强化财务管理的运作方式，要让每一项资金的来龙去脉都有原始记录，保证每一项成本运作的科学性与有效性。

4.2 加强工程项目建设的质量监控

首先，明确职责归属，在建筑作业环节中，精细化的管理模式需要施工单位在具体的施工环节中划分出明确的责任分配，通过具有整体性、系统性的管理策略以及严谨化的工序调控来保证工程质量能够达标，从而有效防止由于人为的违规性操作而导致的各种不安全事故的发生。

其次，建立质量事故追究责任制。质量事故追究责任制要在具体作业环节中推行，要求每一个工程作业人员签订安全施工协议，从而将工程质量进一步细化到每一个责任人身上，立足于每一施工的过程，确保每一项施工细节都符合质量标准。

再次，制定工程作业的质量评判基准。在严格遵守施工工序的基础上，保证既定的工作计划能够顺利完成；在确保工程建设品质的同时，尽量以较高的速度完成作业进度，需要注意的是不能够一味的追求速度，要注重作业品质，严格杜绝由于质量问题而引起工期拖延现

象的发生。

4.3 加强过程作业人员和施工人员的业务培训

精细化管理管理模式在建筑企业的应用需要强化相关人员业务技能的培训，只有加强了工程管理人员和施工操作人员的管理水平与操作技能，才能够实现整个施工过程中管理的合理性与科学性，从而保障工程能够顺利的完成，才能够使得现场施工更为精细和规范。

结论

建筑工程施工项目的精细化管理是一项长期而又艰巨的任务，需要相关从业人员不断的探索和不断的改进与完善，通过精细化管理能够影响到施工过程中的各个方面，始终贯穿到施工管理的全过程，施工和管理人员要积极实践，以促进建筑施工由粗放式管理向精细化管理的转变。

参考文献

[1]黄晶华.精细化管理在建筑施工管理工作中的应用 [J].统计与管理，2015（02）.