

水利工程管理问题及处理方法探讨

作者：周文山 工作单位：江西宗联投资有限公司

摘要：水利水电工程质量管理是工程建设管理一个永恒的主题，也是众多建设管理者的一个难题。本文简要概括了水利水电工程质量管理的内涵及特征，分析了当前水利水电工程质量管理存在的主要问题，并对提高水利水电工程质量管理的对策进行探讨，望能够有一定的借鉴意义。

关键词：水利工程；管理；处理方法

1 水利工程管理问题的具体分析

1.1 水利工程管理制度并未具体落实

目前我国实行的是项目法人责任制度，在这种机制下，项目法人作为制度的中心，可是，在项目法人的组建上并不科学，甚至有项目法人无组建的事情发生，这一问题的存在使得工程各责任主体之间的关系不协调因素居多，并且明显的违反了相关法律规定程序，不少项目法人仅重视工期、忽略工程施工质量，资金未及时到位，这些问题的存在都将会给我们的水利工程管理工作的开展带来很大的阻碍。

1.2 招投标管理问题

在一些水利工程招投标过程中，一些企业随意将工程委托给一个无任何资质的单位作招投标代理商。这种做法会造成大批无专业的施工队伍、监理队伍人员融入到我们的企业当中，再加上，工程招投标当中存在的不规范、未按规定操作，直接给发包工程企业、项目法人、监理单位上送红包的现象广泛存在，甚至存在项目法人与监理单位属同一行政主管部门管理的问题，这一现象将严重影响着招投标工作的公平性。

并且，监理工作人员专业素质及专业技能水平相差很多，有的监理人员是无证上岗，必然不能够做好工程的科学正确监理，存在弄虚作假的恶劣性问题。

些水利工程施工前期的设计工作做不到位，设计师专业水平非常低，未严格遵循既定的规章制度来办事，同时在工程设计过程当中对影响设计结果的所有因素进行全面考虑，以免诱使低设计水平的问题出现。并且在水利工程设计方面缺乏一套完整严格的监督管理制度。

1.3 强化监察及质量检测

在水利工程当中，稽查工作的开展所带来的影响力是非常薄弱的，并不能达到足够的震慑作用，并且稽查整改到位概率非常低，监督力度不够，一些质量监督部分并未创建一套完善的监督检查机制，并且政府监督机构的具体定性问题并不明确，质量管理职能未做到权责分明，并且质量监督工作人员非常少，欠缺完善统一的监督程序及有效的掌控方法，致使目前的监督机制处于失灵的一种状态，由此可见，强化监察及质量检测是非常重要的项工作。

1.4 工程验收及偷工减料问题

水利工程分项目比较繁多，正规进行验收的项目却在少数。而针对存在危险因素的水库进行排险及进行加固处理的过程当中不可避免的会对周边的水利工程正常进展情况造成一定程度的影响，并且这种影响度是比较大的。

一般水利工程会经过很多次的转分包处理，每一次转分包都会收取管理费用，这就在一定程度上致使工程资金的巨大浪费，致使企业经济效益明显的降低，并且受到利益的驱使，一些企业竟然私下存在偷工减料的问题。一些企业为了解决工程成本，不按照具体规定进行施工，这不仅会造成工程施工成本的急剧增加，并且会因工程质量问题，给企业带来潜在性的巨大危害。

2 水利工程管理问题的处理方法

2.1 制定明确的项目法人职责规范

水利工程项目法人是整个工程建设的主体，承担着整个水利工程的主要责任，为此需不

断强化对项目法人基本条件的具体准求及科学管理,创建行之有效的项目法人管理行为考核机制,对项目法人的具体行为进行一定的规范与制约。

创建完善的标底制度及评标水准,对具体的工作程序加以规范化,推行低价合理中标的方法,杜绝恶意低价中标事件的发生。坚决杜绝违法分包、转包的情况发生,不断加强招标代理及评标专家的科学管理。

2.2 提高监理工作人员的专业素质进行监理工作的创新

水利工程监理人员的日常工作主要是针对水利工程工期、质量、投资情况实施严格的科学掌控,从而促使施工企业的工程施工情况能够顺利的完成。不断进行水利工程管理制度的创新,为工程监理工作提供新的力量,其中,推行监理机制的不断革新,对于工程监理工作的顺利进行有着很大的推动作用。

2.3 创建施工图纸审查制度提高设计水平

在按照现有的设计规章机制的基础上进行水利工程设计,提高设计人员的专业技术水平,创建一套完善的施工图纸审查机制,以免出现设计图变更的情况。

质量监督是政府部门对水利工程各参与方开展的强制性的监督工作,为此,作为质量监督机构则要最大限度上体现自身的重要作用,并且需不断强化质量监督法律规章制度及相关专业知识的学习,质量监督工作的开展要坚持上下级共同监督的基本原则,促使质量监督机制的进一步完善。

2.4 整顿规范水利建筑市场广泛融资

创建长期有效的水利工程监督管理均衡制度,创建同体回避机制,与此同时,对于水利工程分包管理工作进行规范化处理,创建信用系统,不断强化行业之间的自律。不断促使市场监管制度的进一步完善,对施工设计单位、监理单位及施工单位都要严格的按照相关规定来进行材料入厂、设备的严格检查,避免未达标产品混入施工现场。同时,创建完善的水利工程质量管理机制,严格按照既有的三项制度标准做事,这样才能够促使三项基本制度的真正落实。

来自水利工程方面的资金筹集是一项涉及广泛、结构复杂的工作,这一现状无疑造成水利项目工程资金的到位更加困难。并且一些水利资金源于一场场纠纷,致使对政府部门的依赖性增加。当前一些地方政府配套出台集资工作的开展欠缺与之对应的约束制度和明确规定,从而致使资金短缺的问题发生,所以一定要争取最短时间内树立水利管理明确机制,将法律做好最佳的武器,为水利资金的依法筹集打下坚实的基础。

2.5 认真学习水利法律规章制度真正落实水利工程管理措施在水利法律规章制度的正确引导下开展水利工程管理工作,

大范围的进行水利工程安全鉴定、大坝注册登记、水利投入政策、水利工程项目社会经济评价等等,促使水利工程管理更加规范化,确保水利工程管理工作长期处于安全的良性循环状态之中。

3 结语

截至目前,经济全球化与经济一体化进程的增快,水利工程各分项目早已把资本投入到发行水利金融卷的资金筹集方面,除此之外,我们需创建科学合理的长效运行机制,对水利工程投资制度进行不断的革新,吸纳来自社会各界的闲置资金,为我们水利工程的顺利开展提供强大的资金支持。

参考文献:

[1]刘湘宁.水利基本建设管理法规汇编[M].北京:兵器工业出版社,2005.

[2]梁天佑.水利工程建设质量管理与验收概论[M].北京:中国水利水电出版社,2004.